



UNIÃO EUROPEIA

Fundo Europeu
de Desenvolvimento Regional

Projeto Nº: 17.393

Designação do projeto: FÁBRICA INTELIGENTE - MONITORIZAÇÃO DO PRODUTO E PRODUÇÃO NIVELADA

Investimento Total: 4.073.052 euros

Investimento em Formação: 189.367 euros

Incentivo: 1.842.342 euros

Localização do projeto: SANTIAGO DE RIBA-UL

Síntese do Projeto:

Objetivos:

A IMA tem como visão posicionar-se como uma referência internacional no fornecimento de moldes tecnicamente complexos, até 30 toneladas, de elevado valor acrescentado e diferenciação, dirigidos à exigente indústria automóvel.

Nesse sentido, os seus objetivos estratégicos passam pelo: (i) crescimento qualificado por via da automação, de equipamento produtivo de vanguarda, da integração de fases do processo produtivo e por via da otimização de recursos; (ii) crescimento das vendas na atual tipologia de clientes; (iii) forte presença internacional, promovendo o crescimento das vendas sobretudo nos mercados geográficos onde já atua (e nos quais se encontram os principais players da indústria automóvel); (iv) adoção de novas filosofias de gestão; (v) alargamento e qualificação dos recursos humanos, com reflexos no seu desempenho e no seu envolvimento e motivação.

Descrição do Projeto:

Este projeto consubstancia uma aplicação da filosofia lean thinking, assumindo uma tónica forte na área dos sistemas de planeamento flexível de produção, através de um sistema inteligente de acompanhamento dos componentes do molde, capaz de fazer a identificação e o registo automático ao longo de todo o processo produtivo, permitindo acompanhar e monitorizar a evolução dos componentes, evitando, por essa via, desperdícios que habitualmente ocorrem nos processos produtivos.

Deste forma, a concretização deste projeto garante a aplicação de um potente sistema de rastreabilidade, com foco nos três componentes com maior influência no processo de fabrico de moldes: sistema de componentes moldantes, sistema de componentes principais do molde (macho e cavidade) e sistema de processo de ajustamento. Este sistema foi materializado através de vários equipamentos produtivos e respetivas peças, associados a softwares avançados e interligados aos recursos humanos da empresa.